



# BERDAN CİVATA

Somun Yedek Parça İmal.San.ve Lab.Hiz.Tic.A.Ş.



Tel : +90 (324) 676 44 90 / 3 Hat  
Fax : +90 (324) 676 44 93

web : [www.berdancivata.com](http://www.berdancivata.com)  
e-mal : [info@berdanmakina.com](mailto:info@berdanmakina.com)

Adres : Organize Sanayi Bölgesi  
5. Cadde No:6 33540 Tarsus/Mersin

İlgililere,

Berdan A.Ş. olarak 2011 yılında Rönesans Değişim ve Yönetişim Bilimleri Enstitüsü ile başlattığımız yeniden yapılanma ve "re - engineering" çalışmaları, 2012 yılında KOBİ dalında beş ödülünden birini almamıza kadar uzanan bir süreçtir.

RDBE den ve kurum çalışanlarımızdan oluşan değişim yönetimi takımı ile aşağıdaki temel çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

- Tüm personelin katıldığı proses analizleri, insan kaynakları analizleri, yönetim ve kurum kültürü analizleri ile kurumdaki tüm iyileştirilebilir alanların ve kurulacak alanların tam teşhisi sağlanmıştır.
- Bu tespit ve teşhisler çerçevesinde acil eylem planları ve değişim yönetimi iş planları çıkartılmıştır.
- En başta alt yapı çalışmaları (insan kaynakları), standart maliyet ve maliyet yönetimi, iş geliştirme, ERP seçim ve implimantasyonu MIS sistemleri kurulmuştur.
- Kurumsal adaletin sağlanması için 360 derece sübjektif ve objektif performans sistemleri ve buna bağlı olarak ücret yönetim sistemi, prim sistemleri ve adalet komitesi kurularak adalet sistemleştirilmiştir.
- Stratejik yönetim çalışmalarına geçilmiş, kurumumuza özel bütçe yazılımı geliştirilmiş olup, 3 yıllık öngörüler ve 10 yıllık vizyonel hedefler oluşturulup, paylaşılmıştır. Daha sonra iç ve dış pazarlama, CRM, üretim planlama, üretim yönetimi aylık gelir tablosu ve bilanço çıkartabilecek mali sistem kurulumları başarıyla tamamlanmıştır.
- Ölçme denetlemeye ilişkin bütçe kontrol teknikleri, mali tablo analizleri, kalite denetim sistemleri ve süreç yönetim sistemleri hayata geçirilmiştir.
- Kurumsal yönetimle alakalı yönetsel el kitabı, organizasyon el kitabı ve kalite el kitabı yürürlükte olup aylık icra ve yönetim kurulu toplantıları mutlak yapılmaya devam etmektedir.
- Haftalık olarak talebin planlanması, teknik koordinasyon, haftalık DÖF toplantıları, diğer yönetim platformlarımızdır.

Bu çalışmaların sonucunda 2010 yılında 11 milyon olan ciromuzu ertesi yıl sonunda yapılanma bittiğinde 20 milyona çıkarmıştık. Keza net kar marjımızda da bir önceki yılın 3 katına ulaşmıştır.

Bu kurumsal yolculuğumuz bizi küresel marka ve şirket olmak yolunda kendimize olan inancımızı pekiştirdiği gibi çalışanlarımıza çok yüksek bir özgüven kazandırmıştır.

Bu vesile ile başta RDBE "know-how" ve danışmanlarına ve değişim yönetimi takımında emek koyan tüm Rönesans personeline teşekkür ederim.

Arz olunur

Ek. İmza sirküleri Fotokopisi

11 Mayıs 2013

Hasan Şemsi

Berdan Makina Cıvata Somun Sanayi A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı

(Islak kaşe imza)

